

## 令和8年度職員定数について

### 1 職員定数管理の基本方針

- (1) 新たな「板橋区基本計画」を実現していくためには、限られた職員数で変化する行政需要に的確に対応する必要がある。そのため、柔軟かつ機動的な組織マネジメントと業務執行体制の構築が不可欠であり、業務の優先度を踏まえた職員定数の見直し・適正化を図ること。
- (2) 新規事業や業務を展開する際は、既存業務の見直しや統廃合を基本とし、職員が直接担うべき業務を見極め、職員配置は熟慮のうえ最適化に努めること。「選択と集中」の視点に基づき、各部にて職員定数の振替による対応に取り組むこと。
- (3) 多様な働き方や雇用の流動化が加速度的に進展するとともに、生産年齢人口が減少するなか、人材確保が一層困難な状況を踏まえ、誰もがその能力を高められ、持てる力を最大限に発揮できる職場環境の整備を進め、質の高い行政サービスの実現を図ること。

### 2 職員定数重点項目

#### (1) いたばしNo.1 実現プラン 2028 の戦略的取組

##### 【ウェルビーイング戦略】

- ◇区立児童館の機能向上 1名増
- ◇教育施設の整備促進 1名増
- ◇公園の新設・改良の促進 1名増
- ◇庁舎機能調整係の新設・庁舎整備担当課長の新設 4名増  
(グリーンホールの再整備)

##### 【クリエイティブ戦略】

- ◇産業戦略推進係の新設 2名増  
(イノベーション創出・社会実装推進支援事業)
- ◇高島平地域まちづくり事業の推進 1名増
- ◇創造都市デザイン課の新設 3名増
- ◇施設機能連携担当係長の新設 1名増  
(新たな居場所づくりの推進)

##### 【トランスフォーメーション戦略】

- ◇〔再掲〕公園の新設・改良の促進 1名増
- ◇〔再掲〕庁舎機能調整係の新設・庁舎整備担当課長の新設 4名増  
(本庁舎北館の再整備)

- (2) いたばしNo.1 実現プラン 2028「実施計画」の推進
- 【子ども・若者・子育て世代が住みたくなるまち（子ども・若者）】
    - ◇区立児童館の機能向上 1 名増  
(区立児童館・保育園の機能向上)
  - 【学びを通じて成長と幸せを実感できるまち（教育）】
    - ◇教育施設の整備促進 1 名増  
(新しい時代の学校づくりの推進、学校の長寿命化改修等)
  - 【板橋らしい魅力を創造・発信するにぎわいあふれるまち（産業）】
    - ◇産業戦略推進係の新設 2 名増  
(（仮称）イノベーション創出・社会実装推進支援事業)
  - 【みどり豊かで人と地球にやさしいまち（環境）】
    - ◇公園の新設・改良の促進 1 名増  
(公園の新設・拡張、公園等の改修・機能向上)
  - 【身近な暮らしの中でこころの豊かさを感じる魅力にあふれるまち（都市づくり）】
    - ◇創造都市デザイン課の新設 3 名増  
(板橋駅周辺地区まちづくり事業の推進)
    - ◇高島平地域まちづくり事業の推進 1 名増  
(高島平地域まちづくり事業の推進)
  - 【計画を推進する区政経営】
    - ◇庁舎機能調整係の新設・庁舎整備担当課長の新設 4 名増  
(本庁舎北館及びグリーンホールの再整備)
    - ◇施設機能連携担当係長の新設 1 名増  
(新たな居場所づくりの推進)
    - ◇〔再掲〕創造都市デザイン課の新設 3 名増  
(絵本のまち板橋の推進)
- (3) いたばしNo.1 実現プラン 2028「経営戦略推進プラン」の推進
- ◇施設機能連携担当係長の新設 1 名増
  - ◇窓口業務等の委託 5 名減
- (4) いたばしNo.1 実現プラン 2025「経営革新計画」の推進
- ◇地域の保育需要に合わせた児童定数の変更 5 名減
  - ◇保育園調理・用務の委託 4 名減
  - ◇公園維持補修等業務の委託 4 名減
  - ◇学校調理・用務の委託等 8 名減

### 3 職員定数査定結果

令和8年度職員定数 3,603 名（前年度比△12） ※37 名増、49 名減

## 令和8年度 板橋区職員定数資料

### 1 所要人員査定状況

(単位：人)

| 区 分                     | 令和7年度 | 増員 | 減員   | 令和8年度 | 査定計  |
|-------------------------|-------|----|------|-------|------|
| 政策経営部                   | 143   | 9  | 0    | 152   | 9    |
| 総務部                     | 348   | 1  | △ 5  | 344   | △ 4  |
| 危機管理部                   | 27    | 3  | △ 1  | 29    | 2    |
| 区民文化部                   | 252   | 1  | 0    | 253   | 1    |
| 産業経済部                   | 60    | 2  | △ 2  | 60    | 0    |
| 健康生きがい部<br>保健所          | 464   | 6  | △ 3  | 467   | 3    |
| 福祉部<br>福祉事務所            | 385   | 3  | △ 8  | 380   | △ 5  |
| 子ども家庭部<br>子ども家庭総合支援センター | 989   | 3  | △ 14 | 978   | △ 11 |
| 資源環境部                   | 243   | 2  | △ 1  | 244   | 1    |
| 都市整備部                   | 100   | 0  | 0    | 100   | 0    |
| まちづくり推進室                | 47    | 1  | △ 2  | 46    | △ 1  |
| 土木部                     | 179   | 1  | △ 4  | 176   | △ 3  |
| 会計管理室                   | 19    | 0  | 0    | 19    | 0    |
| 教育委員会事務局                | 212   | 5  | △ 1  | 216   | 4    |
| 学校園                     | 107   | 0  | △ 8  | 99    | △ 8  |
| 選挙管理委員会事務局              | 11    | 0  | 0    | 11    | 0    |
| 農業委員会事務局                | 0     | 0  | 0    | 0     | 0    |
| 監査委員事務局                 | 11    | 0  | 0    | 11    | 0    |
| 区議会事務局                  | 18    | 0  | 0    | 18    | 0    |
| 合 計                     | 3,615 | 37 | △ 49 | 3,603 | △ 12 |

※部内所管替、職種振替は除く

## 2 令和7年度退職者数及び令和8年度職員採用状況

(単位：人)

|          | 退職予定 | 内訳 |    |    | ①<br>採用予定 | ②<br>内定状況 | ②－①<br>充足数 | 備考     |
|----------|------|----|----|----|-----------|-----------|------------|--------|
|          |      | 定年 | 勸奨 | 普通 |           |           |            |        |
| 事務       | 61   |    | 26 | 35 | 104       | 103       | ▲ 1        | ICT3名含 |
| 社会教育     | 0    |    |    |    | 0         | 0         | 0          |        |
| 福祉       | 7    |    |    | 7  | 10        | 16        | 6          |        |
| 保育士      | 26   |    | 9  | 17 | 31        | 41        | 10         |        |
| 児童指導     |      |    |    |    |           |           |            |        |
| 児童福祉(児相) | 0    |    |    |    | 2         | 5         | 3          |        |
| 児童指導(児相) | 0    |    |    |    | 4         | 1         | ▲ 3        |        |
| 児童心理(児相) | 0    |    |    |    | 0         | 3         | 3          |        |
| 心理       | 0    |    |    |    | 2         | 2         | 0          |        |
| 土木造園(土木) | 4    |    |    | 4  | 2         | 7         | 5          |        |
| 土木造園(造園) | 0    |    |    |    | 4         | 4         | 0          |        |
| 建築       | 4    |    | 2  | 2  | 3         | 4         | 1          |        |
| 機械       | 1    |    |    | 1  | 1         | 1         | 0          |        |
| 電気       | 1    |    | 1  |    | 2         | 1         | ▲ 1        |        |
| 衛生監視     | 0    |    |    |    | 2         | 2         | 0          |        |
| 学芸員      | 1    |    |    | 1  | 1         | 0         | ▲ 1        |        |
| 理学療法士    | 0    |    |    |    | 0         | 0         | 0          |        |
| 作業療法士    | 0    |    |    |    | 0         | 0         | 0          |        |
| 検査技術     | 0    |    |    |    | 0         | 0         | 0          |        |
| 栄養士      | 0    |    |    |    | 1         | 0         | ▲ 1        | 1月最終選考 |
| 保健師      | 5    |    |    | 5  | 11        | 11        | 0          |        |
| 看護師      | 0    |    |    |    | 1         | 0         | ▲ 1        | 2月最終選考 |
| 歯科衛生士    | 1    |    |    | 1  | 1         | 0         | ▲ 1        | 2月最終選考 |
| 警備       | 0    |    |    |    | 0         | 0         | 0          |        |
| 調理       | 5    |    | 4  | 1  | 0         | 0         | 0          |        |
| 用務       | 1    |    | 1  |    | 0         | 0         | 0          |        |
| 施設作業     | 0    |    |    |    | 0         | 0         | 0          |        |
| 清掃車運転    | 0    |    |    |    | 0         | 0         | 0          |        |
| 清掃車整備    | 0    |    |    |    | 0         | 0         | 0          |        |
| 清掃作業     | 3    |    | 2  | 1  | 3         | 0         | ▲ 3        | 2月最終選考 |
| 計        | 120  | 0  | 45 | 75 | 185       | 201       | 16         |        |

※退職者及び内定者は増減する可能性あり。

※技能・業務系職種は令和8年4月改正後の職務名を表記。

3 定数増減概要(部別)

◇ 【実計】はNo.1 プラン2028の実施計画事業、【経戦】は経営戦略推進プラン、【組織】は組織改正

（単位：人）

|                        | 7 年度 | 新規事業                                    | 既定事業   |  | 差引   | 8 年度  |     |     |     |
|------------------------|------|---|--|--|--|---|-----|-----|-----|
|                        |      |   | 増  | 減  |  |   |     |     |     |
| 政策経営部                  | 143  | 庁舎機能調整係の新設<br>（政策企画課）[実計][組織]           | 3  | 教育施設の整備推進<br>（施設経営課）[実計]                     | 1  | 9   | 152 |     |     |
|                        |      | 庁舎整備担当課長の新設<br>（庁舎整備担当課長）[実計][組織]       | 1  |  |  |   |     |     |     |
|                        |      | 施設機能連携担当係長の新設<br>（経営戦略課）[経戦][組織]        | 1  |  |  |   |     |     |     |
|                        |      | 創造都市デザイン課の新設<br>（創造都市デザイン課）<br>[実計][組織] | 3  |  |  |   |     |     |     |
| 総務部                    | 348  |   | 持続可能な職場環境の実現<br>（人事課）[9 年度までの時限]               | 1  | 警備の退職不補充<br>（総務課）<br><br>国勢調査終了に伴う業務減<br>（総務課）[時限終了] | △ 1<br><br>△ 4  | △ 4 | 344 |     |
|                        |      |   |  |  |  |   |     |     |     |
| 危機管理部                  | 27   | 避難環境整備係の新設<br>（防災危機管理課）[組織]             | 3  |  | 防災予防・応急・復旧対策の充実<br>（防災危機管理課）[時限終了]                   | △ 1   | 2   | 29  |     |
| 区民文化部                  | 252  |   | 特別区戸籍実務研究会幹事長業務の<br>対応<br>（戸籍住民課）[8 年度限りの時限]   | 1  |  |   | 1   | 253 |     |
| 産業経済部                  | 60   | 産業戦略推進係の新設<br>（産業振興課）[実計][組織]           | 2  |  | 支援対策事業の見直し<br>（産業振興課）[組織]                            | △ 1   |     | 60  |     |
|                        |      |   |  | 特別弔慰金対応等の業務減<br>（赤塚支所）[時限終了]                 | △ 1  |   |     |     |     |
| 健康<br>生きがい部<br><br>保健所 | 464  | 地域保健課の新設<br>（地域保健課）[組織]                 | 4  | 産婦健康診査等の費用助成を実施<br>（健康推進課）                   | 1  | 高齢福祉に関する組織体制の最適化<br>（長寿社会推進課・介護保険課・<br>おとしより保健福祉センター）<br>[組織] | △ 3 | 3   | 467 |
|                        |      |   | 母子保健事業の強化・見直し<br>（板橋健康福祉センター）<br>[令和10年度までの時限] | 1  |  |   |     |     |     |
| 福祉部<br><br>福祉事務所       | 385  | 地域福祉連携課の新設<br>（地域福祉連携課）[組織]             | 1  | 特別区福祉事務所長会幹事区業務の<br>対応<br>（板橋福祉課）[8 年度限りの時限] | 1  | 臨時給付金係の廃止<br>（生活支援課）[組織]                                      | △ 5 | △ 5 | 380 |
|                        |      |   | 再任用短時間ポストの見直し<br>（赤塚福祉課）                       | 1  | 生活保護世帯の減<br>（板橋・志村福祉課）                               | △ 3   |     |     |     |

|                         | 7年度   | 新規事業                            | 既定事業  |   | 差引   | 8年度   |
|-------------------------|-------|---------------------------------|---|---|------|-------|
|                         |       |                                 | 増   | 減   |      |       |
| 子ども家庭部<br>子ども家庭総合支援センター | 989   |                                 | 再任用短時間ポストの見直し<br>(保育サービス課) 2<br><br>区立児童館の機能向上<br>(子育て支援課) [実計]<br>[10年度までの時限] 1                                  | 地域の保育需要に合わせた児童定数の変更<br>(保育園) △ 5<br><br>保育園調理・用務の委託<br>(保育園) △ 4<br><br>窓口業務等の委託<br>(子育て支援課) [経戦] △ 5 | △ 11 | 978   |
| 資源環境部                   | 243   | 作業計画担当係長の新設<br>(資源循環推進課) [組織] 1 | 環境教育の推進<br>(環境政策課) 1  | 組織改正に伴う業務の見直し<br>(環境政策課) [組織] △ 1   | 1    | 244   |
| 都市整備部                   | 100   |                                 |   |   |      | 100   |
| まちづくり推進室                | 47    |                                 | 高島平地域まちづくり事業の推進<br>(高島平まちづくり推進課) [実計] 1   | 防災都市づくり推進計画改定の終了<br>(まちづくり調整課) △ 1<br><br>クロスポイント再開発事業の終了<br>(まちづくり調整課) [組織] △ 1                      | △ 1  | 46    |
| 土木部                     | 179   |                                 | 公園の新設・改良の促進<br>(みどりと公園課) [実計] 1   | 公園維持補修等業務の委託<br>(南部・北部土木サービスセンター) △ 4   | △ 3  | 176   |
| 会計管理室                   | 19    |                                 |   |   |      | 19    |
| 教育委員会事務局                | 212   | 学校経営支援係の新設<br>(指導室) [組織] 2      | 多様な学びの推進・充実<br>(教育総務課) 1<br><br>自閉症・情緒障がい特別支援学級の<br>設置準備<br>(指導室) [10年度までの時限] 1<br><br>就学相談等の体制強化<br>(教育支援センター) 1 | MIRAI SCHOOL いたばしー学校施設づくり2035ー策定の終了等<br>(新しい学校づくり課) △ 1   | 4    | 216   |
| 学校園                     | 107   |                                 |   | 学校調理・用務の委託<br>(学校) △ 8  | △ 8  | 99    |
| 選挙管理委員会事務局              | 11    |                                 |   |   |      | 11    |
| 監査委員事務局                 | 11    |                                 |   |   |      | 11    |
| 区議会事務局                  | 18    |                                 |   |   |      | 18    |
| 合 計                     | 3,615 | 21                              | 16  | △ 49  | △ 12 | 3,603 |

総務部の定数には、保留定数(100)を含む。

#### 4 定数増減概要（増減事由別）

（単位：人）

| 7年度<br>定数 | 差引増減 △ 12     |      |                          |  | 8年度<br>定数               |     |
|-----------|---------------|------|--------------------------|--|-------------------------|-----|
|           | 新規事業増         | 既定事業 |                          |  |                         |     |
|           |               | 増    | 減                        |  |                         |     |
| 3,615     | 21            | 16   | △ 49                     |  | 3,603                   |     |
|           | 地域保健課の新設      | 4    | 再任用短時間ポストの見直し            | 3  | 学校調理・用務の委託              | △ 8 |
|           | 庁舎機能調整係の新設    | 3    | 教育施設の整備推進                | 1  | 臨時給付金係の廃止               | △ 5 |
|           | 創造都市デザイン課の新設  | 3    | 持続可能な職場環境の実現             | 1  | 地域の保育需要に合わせた<br>児童定数の変更 | △ 5 |
|           | 避難環境整備係の新設    | 3    | 特別区戸籍実務研究会幹事長<br>業務の対応   | 1  | 窓口業務等の委託                | △ 5 |
|           | 産業戦略推進係の新設    | 2    | 産婦健康診査等の費用助成を<br>実施      | 1  | 国勢調査終了に伴う業務減            | △ 4 |
|           | 学校経営支援係の新設    | 2    | 母子保健事業の強化・見直し            | 1  | 保育園調理・用務の委託             | △ 4 |
|           | 庁舎整備担当課長の新設   | 1    | 特別区福祉事務所長会幹事区<br>業務の対応   | 1  | 公園維持補修等業務の委託            | △ 4 |
|           | 施設機能連携担当係長の新設 | 1    | 区立児童館の機能向上               | 1  | 高齢福祉に関する組織体制の<br>最適化    | △ 3 |
|           | 地域福祉連携課の新設    | 1    | 環境教育の推進                  | 1  | 生活保護世帯の減                | △ 3 |
|           | 作業計画担当係長の新設   | 1    | 高島平地域まちづくり事業の<br>推進      | 1  | 警備の退職不補充                | △ 1 |
|           |               |      | 公園の新設・改良の促進              | 1  | 防災予防・応急・復旧対策の<br>充実     | △ 1 |
|           |               |      | 多様な学びの推進・充実              | 1  | 支援対策事業の見直し              | △ 1 |
|           |               |      | 自閉症・情緒障がい特別支援<br>学級の設置準備 | 1  | 特別弔慰金対応等の業務減            | △ 1 |
|           |               |      | 就学相談等の体制強化               | 1  | 組織改正に伴う業務の見直し           | △ 1 |
|           |               |      |                          | 防災都市づくり推進計画改定<br>の終了                     | △ 1                     |     |
|           |               |      |                          | クロスポイント再開発事業の<br>終了                      | △ 1                     |     |
|           |               |      |                          | MIRAI SCHOOL いたばしー学校<br>施設づくり2035ー策定の終了等 | △ 1                     |     |

## 5 職員定数の推移

| 年度     | 定数    | 定数増減 |     |       |
|--------|-------|------|-----|-------|
|        |       | 差引増減 | 増   | 減     |
| 平成29年度 | 3,476 | △ 8  | 55  | △ 63  |
| 平成30年度 | 3,476 | 0    | 55  | △ 55  |
| 平成31年度 | 3,476 | 0    | 33  | △ 33  |
| 令和2年度  | 3,476 | 0    | 51  | △ 51  |
| 令和3年度  | 3,476 | 0    | 105 | △ 105 |
| 令和4年度  | 3,587 | 111  | 215 | △ 104 |
| 令和5年度  | 3,600 | 13   | 50  | △ 37  |
| 令和6年度  | 3,610 | 10   | 71  | △ 61  |
| 令和7年度  | 3,615 | 5    | 42  | △ 37  |
| 令和8年度  | 3,603 | △ 12 | 37  | △ 49  |