

令和7年度

板橋区土地開発公社
決算報告書

板橋区土地開発公社

目次

事業報告書

1	事業計画及び執行状況	
(1)	事業計画及び用地取得状況	3
(2)	用地等処分状況	5
(3)	用地等貸付状況	5
2	収入支出決算状況	
(1)	収益的収入支出決算書	7
(2)	資本的収入支出決算書	8
(3)	収益的収入支出決算説明書	9
(4)	資本的収入支出決算説明書	11
3	一般的庶務事項	
(1)	各種会議開催状況	13
(2)	役員等名簿	15
(3)	借入金利息の利率改定表	19

財務諸表

1	貸借対照表	21
2	損益計算書	23
3	キャッシュ・フロー計算書	24
4	附属明細表	
(1)	現金及び預金明細表	25
(2)	投資有価証券明細表	26
(3)	公有用地明細表	27
(4)	短期借入金明細表	29
(5)	長期借入金明細表	30
(6)	資本金明細表	31
(7)	事業収益明細表	31
(8)	事業原価明細表	31
(9)	販売費及び一般管理費明細表	32
5	財産目録	33
6	注記事項	35

監査報告

	令和7年度板橋区土地開発公社決算の監査について	36
--	-------------------------	----

事業報告書

1 事業計画及び執行状況

(1) 事業計画及び用地取得状況

事業計画					
事業名	面積 (㎡)	事業費 (円)	用地名	面積 (㎡)	事業費 (円)
区民施設 事業	0.00	0	—	0.00	0
教育文化 施設事業	0.00	0	—	0.00	0
公有用地 取得事業	1,974.07	2,000,000,000	1 住宅市街地総合整備事業用地		
			(1) 木密地域不燃化特区事業用地	26.83	18,000,000
			小計	26.83	18,000,000
			2 道路等整備事業用地		
			(1) 都市計画道路補助 第249号線整備事業用地	52.11	25,000,000
			小計	52.11	25,000,000
			3 鉄道立体化関連事業用地		
			(1) 大山駅前広場等整備事業用地	395.13	1,210,000,000
			小計	395.13	1,210,000,000
			4 その他の公共事業用地		
(1) その他の公共事業用地	1,500.00	747,000,000			
小計	1,500.00	747,000,000			
合計	1,974.07	2,000,000,000			

用地取得状況				
事業・用地名（所在）	面積 (㎡)	取得額（円）	契約日	備考
—	0.00	0	—	
—	0.00	0	—	
—	0.00	0	—	
小計	0.00	0		
—	0.00	0	—	
小計	0.00	0		
鉄道付属街路第5号線整備事業用地・その1 追加補償費（大山金井町24番1）	—	6,260,962	R7.5.22	令和6年度取得 済み用地
板橋区画街路第9号線整備事業用地・その5 （大山東町60番39）	0.13	100,641	R7.9.26	
小計	0.13	6,361,603		
—	0.00	0	—	
小計	0.00	0		
合計（2件）	0.13	6,361,603		

(2) 用地等処分状況

No.	事業名 (所在)	面積 (㎡)	売却金額 (円)
1	板橋区画街路第9号線整備事業用地・ その2 (大山東町59番44)	74.44	112,181,921
2	板橋区画街路第9号線整備事業用地・ その4 (大山東町60番1)	94.87	9,323,729
3	鉄道附属街路第5号線整備事業用地・ その1 (大山金井町24番1)	137.83	307,273,179
4	都市計画道路補助第249号線整備事 業用地・その9 (四葉一丁目1151番13・37)	17.05	2,855,325
5	小茂根四丁目16番遊び場 (小茂根四丁目98番5)	878.28	626,303,758
6	大門東の森 (大門3番7、14、15)	1,563.17	582,774,983
7	新高島平駅北自転車駐輪場 (高島平七丁目17番6、7)	335.00	213,816,002
合計 (7件)		3,100.64	1,854,528,897

(3) 用地等貸付状況

No.	事業・用地名	貸付面積 (㎡)	貸付金額 (円/年)
1	近代産業遺産群の保存及び史跡公園の 整備用地 (理化学研究所板橋分所跡地 部分) (加賀一丁目3356番121)	1.32	185,568
合計 (1件)		1.32	185,568

	契約日	売払先	取得日	備考
	R7. 9. 17	板橋区	R5. 6. 27	用地費：109,865,326円 利息：2,316,595円
	R7. 9. 17	板橋区	R6. 7. 29	用地費：9,167,251円 利息：156,478円
	R8. 1. 26	板橋区	R6. 10. 29	用地費：302,138,472円 利息：5,134,707円
	R7. 6. 12	板橋区	R5. 11. 24	用地費：2,806,430円 利息：48,895円
	R7. 9. 17	板橋区	R6. 12. 13	用地費：619,187,400円 利息：7,116,358円
	R7. 9. 17	板橋区	R6. 12. 20	用地費：576,653,413円 利息：6,121,570円
	R7. 12. 12	板橋区	R7. 1. 29	用地費：210,715,000円 利息：3,101,002円
				用地費計：1,830,533,292円 利息計：23,995,605円

	貸付期間	貸付先	貸付目的
	R7. 4. 1～ R8. 3. 31	東日本電信電話(株)	電気通信事業の電柱用地 (電話柱6本、支柱2本)

2 収入支出決算状況

(1) 収益的収入支出決算書

収入

(単位：円)

科目		予算現額	調定額	収入済額	予算現額と収入 済額との比較
款	項	(A)	(B)	(C)	(C) - (A)
1	事業収益	1,854,714,000	1,854,714,465	1,854,714,465	465
	1 公有地取得事業収益	1,854,529,000	1,854,528,897	1,854,528,897	△ 103
	2 附帯等事業収益	185,000	185,568	185,568	568
2	事業外収益	51,000	67,842	67,842	16,842
	1 受取利息	50,000	66,192	66,192	16,192
	2 受取配当金	1,000	1,650	1,650	650
3	繰越金	22,963,000	22,963,623	22,963,623	623
	1 繰越金	22,963,000	22,963,623	22,963,623	623
収入合計		1,877,728,000	1,877,745,930	1,877,745,930	17,930

支出

(単位：円)

科目		予算現額	支出負担行為額	支出済額	予算現額と支出 済額との比較
款	項	(A)	(B)	(C)	(A) - (C)
1	事業原価	1,854,529,000	1,854,528,897	1,854,528,897	103
	1 公有地取得事業原価	1,854,529,000	1,854,528,897	1,854,528,897	103
2	販売費及び一般管理費	2,690,000	2,350,455	2,328,595	361,405
	1 販売費及び一般管理費	2,690,000	2,350,455	2,328,595	361,405
3	予備費	20,509,000	0	0	20,509,000
	1 予備費	20,509,000	0	0	20,509,000
支出合計		1,877,728,000	1,856,879,352	1,856,857,492	20,870,508

収入支出差引残額

20,888,438 円

(2) 資本的収入支出決算書

収入

(単位：円)

科目		予算現額	調定額	収入済額	予算現額と収入 済額との比較
款	項	(A)	(B)	(C)	(C) - (A)
1	資本的収入	2,864,802,000	895,784,193	895,784,193	△ 1,969,017,807
	1 長期借入金	2,864,802,000	895,784,193	895,784,193	△ 1,969,017,807
	2 短期借入金	0	0	0	0
	収入合計	2,864,802,000	895,784,193	895,784,193	△ 1,969,017,807

支出

(単位：円)

科目		予算現額	支出負担行為額	支出済額	予算現額と支出 済額との比較
款	項	(A)	(B)	(C)	(A) - (C)
1	資本的支出	4,719,331,000	2,750,313,090	2,750,313,090	1,969,017,910
	1 公有地取得事業費	2,864,802,000	895,784,193	895,784,193	1,969,017,807
	2 長期借入金償還金	1,854,529,000	1,854,528,897	1,854,528,897	103
	支出合計	4,719,331,000	2,750,313,090	2,750,313,090	1,969,017,910

収入支出差引残額 △ 1,854,528,897 円

(3) 収益的収入支出決算説明書

収入

科目		予算現額				
款	項	目	当初予算額	補正予算額	充用又は流用額	合計 (A)
1		事業収益	1,871,492,000	△ 16,778,000	0	1,854,714,000
	1	公有地取得事業収益	1,871,307,000	△ 16,778,000	0	1,854,529,000
		1 公有用地売却収益	1,871,307,000	△ 16,778,000	0	1,854,529,000
	2	附帯等事業収益	185,000	0	0	185,000
		1 保有土地賃貸等収益	185,000	0	0	185,000
2		事業外収益	27,000	24,000	0	51,000
	1	受取利息	26,000	24,000	0	50,000
		1 受取利息	26,000	24,000	0	50,000
	2	受取配当金	1,000	0	0	1,000
		1 受取配当金	1,000	0	0	1,000
3		繰越金	22,646,000	317,000	0	22,963,000
	1	繰越金	22,646,000	317,000	0	22,963,000
		1 繰越金	22,646,000	317,000	0	22,963,000
		収入合計	1,894,165,000	△ 16,437,000	0	1,877,728,000

支出

科目		予算現額				
款	項	目	当初予算額	補正予算額	充用又は流用額	合計 (A)
1		事業原価	1,871,307,000	△ 16,778,000	0	1,854,529,000
	1	公有地取得事業原価	1,871,307,000	△ 16,778,000	0	1,854,529,000
		1 公有用地売却原価	1,871,307,000	△ 16,778,000	0	1,854,529,000
2		販売費及び一般管理費	4,605,000	△ 1,915,000	0	2,690,000
	1	販売費及び一般管理費	4,605,000	△ 1,915,000	0	2,690,000
		1 人件費	420,000	△ 258,000	0	162,000
		2 経費	4,185,000	△ 1,657,000	0	2,528,000
3		予備費	18,253,000	2,256,000	0	20,509,000
	1	予備費	18,253,000	2,256,000	0	20,509,000
		1 予備費	18,253,000	2,256,000	0	20,509,000
		支出合計	1,894,165,000	△ 16,437,000	0	1,877,728,000

<現金の支出を要しない公有用地売却原価 (1,854,528,897円) については、これに対応す

(単位：円)

調定額 (B)	収入済額 (C)	収入未済額 (B)-(C)	予算現額と収入済額 との比較(C)-(A)	科目説明
1,854,714,465	1,854,714,465	0	465	
1,854,528,897	1,854,528,897	0	△ 103	
1,854,528,897	1,854,528,897	0	△ 103	公社所有地を区へ売却する際の収益
185,568	185,568	0	568	
185,568	185,568	0	568	公社所有地の暫定利用による貸付収益
67,842	67,842	0	16,842	
66,192	66,192	0	16,192	
66,192	66,192	0	16,192	預金の利息
1,650	1,650	0	650	
1,650	1,650	0	650	信用金庫出資金配当金
22,963,623	22,963,623	0	623	
22,963,623	22,963,623	0	623	
22,963,623	22,963,623	0	623	令和6年度末準備金
1,877,745,930	1,877,745,930	0	17,930	

(単位：円)

支出負担行為額 (B)	支出済額 (C)	未支出額 (B)-(C)	予算現額と支出済額 との比較(A)-(C)	科目説明
1,854,528,897	1,854,528,897	0	103	
1,854,528,897	1,854,528,897	0	103	
1,854,528,897	1,854,528,897	0	103	区へ売却する公社所有地の原価
2,350,455	2,328,595	21,860	361,405	
2,350,455	2,328,595	21,860	361,405	
162,000	162,000	0	0	会議報酬
2,188,455	2,166,595	21,860	361,405	管理運営経費(公社システム賃借料等)
0	0	0	20,509,000	
0	0	0	20,509,000	
0	0	0	20,509,000	
1,856,879,352	1,856,857,492	21,860	20,870,508	

収入支出差引残高 20,888,438 円

る収益を損益勘定留保資金として、その資金を長期借入金償還金（資本的支出）に補填している。>

(4) 資本的収入支出決算説明書

収入

科目		予算現額				
款	項	目	当初予算額	補正予算額	充用又は流用額	合計 (A)
1		資本的収入	3,000,320,000	△ 135,518,000	0	2,864,802,000
	1	長期借入金	3,000,320,000	△ 135,518,000	0	2,864,802,000
		1 金融機関借入金	2,000,000,000	0	0	2,000,000,000
		2 板橋区借入金	1,000,320,000	△ 135,518,000	0	864,802,000
	2	短期借入金	0	0	0	0
		1 金融機関借入金	0	0	0	0
		2 板橋区借入金	0	0	0	0
		収入合計	3,000,320,000	△ 135,518,000	0	2,864,802,000

支出

科目		予算現額				
款	項	目	当初予算額	補正予算額	充用又は流用額	合計 (A)
1		資本的支出	4,871,627,000	△ 152,296,000	0	4,719,331,000
	1	公有地取得事業費	3,000,320,000	△ 135,518,000	0	2,864,802,000
		1 公有用地取得原価	2,000,000,000	0	0	2,000,000,000
		2 支払元金	956,722,000	△ 116,697,000	0	840,025,000
		3 支払利息	43,598,000	△ 18,821,000	0	24,777,000
	2	長期借入金償還金	1,871,307,000	△ 16,778,000	0	1,854,529,000
		1 金融機関借入金償還金	943,130,000	216,183,000	0	1,159,313,000
		2 板橋区借入金償還金	928,177,000	△ 232,961,000	0	695,216,000
		支出合計	4,871,627,000	△ 152,296,000	0	4,719,331,000

<収入支出の差1,854,528,897円（長期借入金償還金）については、損益勘定留保資金を

(単位：円)

調定額 (B)	収入済額 (C)	収入未済額 (B)-(C)	予算現額と収入済額 との比較(C)-(A)	科目説明
895,784,193	895,784,193	0	△ 1,969,017,807	
895,784,193	895,784,193	0	△ 1,969,017,807	借入期間：1年超
30,983,603	30,983,603	0	△ 1,969,016,397	用地取得のための金融機関からの借入金額
864,800,590	864,800,590	0	△ 1,410	金融機関への借入金返済のための板橋区からの借入金額
0	0	0	0	借入期間：1年未満
0	0	0	0	
0	0	0	0	
895,784,193	895,784,193	0	△ 1,969,017,807	

(単位：円)

支出負担行為額 (B)	支出済額 (C)	未支出額 (B)-(C)	予算現額と支出済額 との比較(A)-(C)	科目説明
2,750,313,090	2,750,313,090	0	1,969,017,910	
895,784,193	895,784,193	0	1,969,017,807	
30,983,603	30,983,603	0	1,969,016,397	用地取得費
840,024,648	840,024,648	0	352	返済期限が到来した金融機関への借入元金の返済金額
24,775,942	24,775,942	0	1,058	返済期限が到来した金融機関への借入利息の返済金額
1,854,528,897	1,854,528,897	0	103	借入期間：1年超
1,159,312,962	1,159,312,962	0	38	所有地売却に係る残存元金の償還金額
695,215,935	695,215,935	0	65	所有地売却に係る板橋区借入金の償還金額
2,750,313,090	2,750,313,090	0	1,969,017,910	

収入支出差引残高 △ 1,854,528,897 円

財源として補填する。>

3 一般的庶務事項

(1) 各種会議開催状況

(理事会)

No.	開催月日	議題等	審議結果
1	7.4.24 第1回	議題 1 令和6年度板橋区土地開発公社決算 (1) 令和6年度板橋区土地開発公社事業報告書 (2) 令和6年度板橋区土地開発公社財務諸表 (議案第1号)	原案可決
2	8.1.6 第2回	議題 1 令和7年度板橋区土地開発公社補正予算(第1号) (議案第2号) 2 令和7年度板橋区土地開発公社資金計画変更 (議案第3号) 3 令和8年度板橋区土地開発公社事業計画 (議案第4号) 4 令和8年度板橋区土地開発公社予算 (議案第5号) 5 令和8年度板橋区土地開発公社資金計画 (議案第6号)	原案可決

(評議員会)

No.	開催月日	諮問事項等	審議結果
1	7.5.20 第1回	諮問事項 1 令和6年度板橋区土地開発公社決算 (1) 令和6年度板橋区土地開発公社事業報告書 (2) 令和6年度板橋区土地開発公社財務諸表 (諮問第1号)	諮問のとおりでよい旨答申
2	7.8.26 第2回	議題 1 評議員の委嘱 2 会長及び副会長の互選	委嘱 選任

(2) 役員等名簿

令和8年3月31日現在

(理事会)

役職名	氏名	区の職名	備考
理事長	尾科 善彦	副区長	
理事	長沼 豊	教育長	
理事	篠田 聡	政策経営部長	
理事	田中 光輝	総務部長	常務理事
理事	内池 政人	都市整備部長	
理事	田島 健	まちづくり推進室長	
理事	宮津 毅	土木部長	
理事	代田 治	会計管理室長 (会計管理者)	
監事	平岩 俊二	区民文化部長	
監事	雨谷 周治	資源環境部長	

(評議員会)

令和8年3月31日現在

役職名	氏名	委嘱年月日	備考
会長	田中 やすのり	令和7年5月23日	区議会議員
副会長	わたなべ 一美	同	同
評議員	坂田 れい子	同	同
評議員	一島 ひろし	同	同
評議員	長瀬 達也	同	同
評議員	寺田 ひろし	同	同
評議員	岩永 きりん	同	同
評議員	荒川 なお	同	同
評議員	佐々木 としたか	同	同

(土地評価審議会)

令和8年3月31日現在

役職名	氏名	委嘱年月日	備考
会長	田中 やすのり	令和7年5月23日	区議会議員
職務代理	わたなべ 一美	同	同
委員	坂田 れい子	同	同
委員	一島 ひろし	同	同
委員	長瀬 達也	同	同
委員	寺田 ひろし	同	同
委員	岩永 きりん	同	同
委員	荒川 なお	同	同
委員	佐々木 としたか	同	同
委員	篠田 聡	令和7年4月1日	政策経営部長
委員	田中 光輝	同	総務部長
委員	田島 健	同	まちづくり推進室長
委員	宮津 毅	同	土木部長
委員	代田 治	同	会計管理室長 (会計管理者)

(事務局)

令和8年3月31日現在

役職名	氏名	区の職名
事務局長 業務課長	早川 和宏	総務部契約管財課長
業務担当課長	正木 崇裕	まちづくり推進室鉄道立体化推進課長
出納管理室長	代田 治	会計管理室長(会計管理者)
副主幹	大森 恒二	政策経営部財政課長
業務課管理係長 兼用地第一係長	富澤 健	総務部契約管財課管財用地係長
業務課管理係主事	鈴木 宏光	総務部契約管財課管財用地係主査
同	山田 和貴	総務部契約管財課管財用地係主任
同	後藤 祥太	総務部契約管財課管財用地係主事
業務課用地第一係主事	田邊 辰夫	総務部契約管財課管財用地係主任
同	時枝 達也	同
同	平沼 麻衣子	総務部契約管財課管財用地係主事
業務課用地第二係長	平野 司	まちづくり推進室鉄道立体化推進課用地調整係長
業務課用地第二係主事	原山 辰徳	まちづくり推進室鉄道立体化推進課用地調整主査
同	古賀 光	同
同	若林 義人	まちづくり推進室鉄道立体化推進課用地調整係主任
同	大平 玲央	同
出納管理室出納係長	金子 浩一	会計管理室出納係長
出納管理室出納係主事	國岡 開	会計管理室出納係主事
同	前原 めぐみ	同
同	河野 みずき	同

(3) 借入金利息の利率改定表

適用期間 \ 借入期間	短期	長期	
	(1年以内)	(1年超5年以内)	(5年超)
6. 4. 1～	3.000%	3.300%	3.500%
7. 7. 14～	2.000%	-	-
7. 9. 14～	1.625%	-	-
7. 10. 1～	-	2.300%	2.500%
8. 4. 1～	-	1.925%	2.125%
10. 9. 16～	1.500%	-	-
11. 3. 17～	1.375%	-	-
11. 4. 1～	-	1.800%	2.000%
11. 10. 1～	-	1.675%	1.875%
12. 8. 24～	1.500%	-	-
13. 3. 28～	1.375%	-	-
13. 4. 1～	-	1.800%	2.000%
13. 10. 1～	-	1.675%	1.875%
14. 4. 1～	-	1.575%	1.775%
18. 8. 24～	1.625%	-	-
18. 10. 1～	-	-	1.725%
19. 3. 20～	1.875%	-	-
19. 4. 1～	-	1.775%	1.975%
19. 10. 1～	-	2.025%	2.225%
20. 11. 17～	1.675%	-	-
21. 1. 9～	1.475%	-	-
21. 4. 1～	-	1.625%	1.825%
25. 4. 1～	-	1.575%	1.775%
29. 4. 1～	-	1.525%	1.725%
R6. 9. 2～	1.625%	-	-
R7. 3. 3～	1.875%	-	-
R7. 4. 1～	-	1.675%	1.875%
R7. 10. 1～	-	1.925%	2.125%
R8. 4. 1～	2.125%	2.175%	2.375%

財務諸表

1 貸借対照表

(令和8年3月31日現在)

資産の部

(単位：円)

勘定科目	金額
1 流動資産	4,678,974,045
(1) 現金及び預金	29,804,426
ア 現金	0
イ 預金	29,804,426
(2) 公有用地	4,649,169,619
ア 公有用地	4,649,169,619
2 固定資産	70,000
(1) 投資その他の資産	70,000
ア 出資金	70,000
合計	4,679,044,045

負債の部

(単位：円)

勘定科目	金額
1 流動負債	5,508
(1) 預り金	5,508
ア 源泉所得税	5,508
2 固定負債	4,648,150,099
(1) 長期借入金	4,648,150,099
ア 金融機関借入金	59,335,641
イ 板橋区借入金	4,588,814,458
合計	4,648,155,607

資本の部

(単位：円)

勘定科目	金額
1 資本金	10,000,000
(1) 基本財産	10,000,000
ア 板橋区出資	10,000,000
2 準備金	20,888,438
(1) 前期繰越準備金	22,963,623
(2) 当期純利益 (△は当期純損失)	△ 2,075,185
合計	30,888,438

負債及び資本の合計	4,679,044,045
-----------	---------------

2 損益計算書

(令和7年4月1日～令和8年3月31日)

(単位：円)

勘定科目	金額
1 事業収益	1,854,714,465
(1) 公有地取得事業収益	1,854,528,897
ア 公有用地売却収益	1,854,528,897
(2) 附帯等事業収益	185,568
ア 保有土地賃貸等収益	185,568
2 事業原価	1,854,528,897
(1) 公有地取得事業原価	1,854,528,897
ア 公有用地売却原価	1,854,528,897
事業総利益 (1 - 2)	185,568
3 販売費及び一般管理費	2,328,595
(1) 販売費及び一般管理費	2,328,595
ア 人件費	162,000
イ 経費	2,166,595
事業利益 (事業総利益 - 3)	△ 2,143,027
4 事業外収益	67,842
(1) 受取利息	66,192
(2) 受取配当金	1,650
経常利益 (事業利益 + 4)	△ 2,075,185
当期純利益 (△は当期純損失)	△ 2,075,185

3 キャッシュ・フロー計算書

(令和7年4月1日～令和8年3月31日)

(単位：円)

勘定科目	金額
I 事業活動によるキャッシュ・フロー	
(1) 公有地取得事業及び開発事業用地取得事業収入	1,854,528,897
(2) その他事業収入	185,568
(3) その他の業務収入	0
(4) 公有地取得事業及び開発事業用地取得事業支出	△ 55,759,545
(5) その他事業支出	△ 2,166,595
(6) 人件費支出	△ 145,476
(7) その他の業務支出	△ 17,136
小 計	1,796,625,713
(8) 利息の受取額	67,842
事業活動によるキャッシュ・フロー	1,796,693,555
II 投資活動によるキャッシュ・フロー	0
III 財務活動によるキャッシュ・フロー	
(1) 短期借入れによる収入	0
(2) 短期借入金の返済による支出	0
(3) 長期借入れによる収入	895,784,193
(4) 長期借入金の返済による支出	△ 2,694,553,545
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 1,798,769,352
IV 現金及び現金同等物増加額	△ 2,075,797
V 現金及び現金同等物期首残高	21,880,223
VI 現金及び現金同等物期末残高	19,804,426

(注1) I-(6) 人件費支出：源泉所得税(16,524円)控除後の報酬

(注2) I-(7) その他の業務支出の内訳：令和7年度中に納付した源泉所得税(△17,136円)

4 附属明細表

(1) 現金及び預金明細表

(単位：円)

科目	種類	金額	摘要
現金	—		
預金	当座		
	普通	9,804,426	
	通知		
	定期	20,000,000	1年満期 1,000万円 1か月満期 1,000万円
満期保有目的以外で 保有する有価証券	国債		
	地方債		
	その他		
合計		29,804,426	

(2) 投資有価証券明細表

(単位：円)

国債及び地方債	銘柄	券面総額	取得価格	貸借対照表計上額	摘要
	合計				
その他の有価証券(※)	銘柄	券面総額	取得価格	貸借対照表計上額	摘要
	朝日信用金庫出資証券	10,000	10,000	10,000	1口500円×20口
	東京東信用金庫出資証券	10,000	10,000	10,000	1口50円×200口
	西京信用金庫出資証券	10,000	10,000	10,000	1口50円×200口
	東京信用金庫出資証券	10,000	10,000	10,000	1口500円×20口
	城北信用金庫出資証券	10,000	10,000	10,000	1口500円×20口
	瀧野川信用金庫出資証券	10,000	10,000	10,000	1口50円×200口
	巣鴨信用金庫出資証券	10,000	10,000	10,000	1口500円×20口
	合計	70,000	70,000	70,000	

※ 信用金庫から融資を受ける目的で信用金庫出資証券を保有。

(3) 公有用地明細表

No.	資産区分 () は地番、【 】 は取得年月日	期首残高				当期増加高			
		面積	取得原価	諸経費	支払利息	金額	面積	取得原価	諸経費
1	近代産業遺産群の保存及び史跡公園の整備用地 (理化学研究所板橋分所跡地部分) (加賀一丁目3356番121) 【H29.4.28】	3,834.82	804,631,904	1,019,520	24,362,996	830,014,420			
2	近代産業遺産群の保存及び史跡公園の整備用地 (野口研究所跡地部分) (加賀一丁目3356番117ほか1筆) 【H30.2.20】	4,430.10	2,870,169,000		66,122,476	2,936,291,476			
小計 (平成29年度取得分)		8,264.92	3,674,800,904	1,019,520	90,485,472	3,766,305,896			
3	板橋区画街路第9号線整備事業用地・その1 (大山東町59番34) 【R4.12.12】	169.96	307,665,925		5,386,978	313,052,903			
小計 (令和4年度取得分)		169.96	307,665,925		5,386,978	313,052,903			
4	板橋区画街路第9号線整備事業用地・その2 (大山東町59番44) 【R5.6.27】	74.44	109,865,326		2,228,043	112,093,369			
5	都市計画道路補助第249号線整備事業用地・その9 (四葉一丁目1151番13,37) 【R5.11.24】	17.05	2,806,430		43,689	2,850,119			
6	板橋区画街路第9号線整備事業用地・その3 (大山東町59番39) 【R5.11.29】	145.81	398,531,932		5,498,747	404,030,679			
7	板橋区画街路第9号線整備事業用地・その1 追加補償費 (大山東町59番34) 【R4.12.12】	-	13,172,412		171,331	13,343,743			
小計 (令和5年度取得分)		237.30	524,376,100		7,941,810	532,317,910			
8	板橋区画街路第9号線整備事業用地・その4 (大山東町60番1) 【R6.7.29】	94.87	9,167,251		72,006	9,239,257			
9	都市計画道路補助第249号線整備事業用地・その10 (徳丸四丁目1116番3ほか1筆) 【R6.7.31】	367.53	140,375,744		323,943	140,699,687			
10	鉄道付属街路第5号線整備事業用地・その1 (大山金井町24番7) 【R6.10.29】	137.83	295,877,510		911,358	296,788,868			
11	小茂根四丁目16番遊び場 (小茂根四丁目98番5) 【R6.12.13】	878.28	619,187,400			619,187,400			
12	大門東の森 (大門3番7,14,15) 【R6.12.20】	1,563.17	576,653,413			576,653,413			
13	板橋区画街路第9号線整備事業用地・その3 追加補償費 (大山東町59番39) 【R6.12.23】	-	7,581,000		19,637	7,600,637			
14	新高島平駅北自転車駐車場 (高島平七丁目17番6,7) 【R7.1.29】	335.00	210,715,000			210,715,000			
小計 (令和6年度取得分)		3,376.68	1,859,557,318		1,326,944	1,860,884,262			
15	鉄道付属街路第5号線整備事業用地・その1 追加補償費 (大山金井町24番1) 【R6.10.29】						-	6,260,962	
16	板橋区画街路第9号線整備事業用地・その5 (大山東町60番39) 【R7.9.26】						0.13	100,641	
小計 (令和7年度取得分)							0.13	6,361,603	
合計		12,048.86	6,366,400,247	1,019,520	105,141,204	6,472,560,971	0.13	6,361,603	

(金額の単位：円，面積の単位：㎡)

		当期減少高					期末残高				
支払利息	金額	面積	取得原価	諸経費	支払利息	金額	面積	取得原価	諸経費	支払利息	金額
							3,834.82	804,631,904	1,019,520	24,362,996	830,014,420
							4,430.10	2,870,169,000		66,122,476	2,936,291,476
							8,264.92	3,674,800,904	1,019,520	90,485,472	3,766,305,896
74,993	74,993						169.96	307,665,925		5,461,971	313,127,896
74,993	74,993						169.96	307,665,925		5,461,971	313,127,896
88,552	88,552	74.44	109,865,326		2,316,595	112,181,921					
5,206	5,206	17.05	2,806,430		48,895	2,855,325					
1,746,140	1,746,140						145.81	398,531,932		7,244,887	405,776,819
36,866	36,866						-	13,172,412		208,197	13,380,609
1,876,764	1,876,764	91.49	112,671,756		2,365,490	115,037,246	145.81	411,704,344		7,453,084	419,157,428
84,472	84,472	94.87	9,167,251		156,478	9,323,729					
2,064,805	2,064,805						367.53	140,375,744		2,388,748	142,764,492
4,141,988	4,141,988	137.83	295,877,510		5,053,346	300,930,856					
7,116,358	7,116,358	878.28	619,187,400		7,116,358	626,303,758					
6,121,570	6,121,570	1,563.17	576,653,413		6,121,570	582,774,983					
112,041	112,041						-	7,581,000		131,678	7,712,678
3,101,002	3,101,002	335.00	210,715,000		3,101,002	213,816,002					
22,742,236	22,742,236	3,009.15	1,711,600,574		21,548,754	1,733,149,328	367.53	147,956,744		2,520,426	150,477,170
81,361	6,342,323	-	6,260,962		81,361	6,342,323	-				
588	588						0.13	100,641		588	101,229
81,949	6,342,911		6,260,962		81,361	6,342,323	0.13	100,641		588	101,229
24,775,942	31,036,904	3,100.64	1,830,533,292		23,995,605	1,854,528,897	8,948.35	4,542,228,558	1,019,520	105,921,541	4,649,169,619

(4) 短期借入金明細表

(単位：円)

借入先	期首残高	当期増加高	当期減少高	期末残高	期末残高中 流動負債
金融機関 (土地開発公社協 調融資銀行団)	みずほ銀行	0	0	0	0
	きらぼし銀行	0	0	0	0
	東日本銀行	0	0	0	0
	朝日信用金庫	0	0	0	0
	東京東信用金庫	0	0	0	0
	西京信用金庫	0	0	0	0
	東京信用金庫	0	0	0	0
	城北信用金庫	0	0	0	0
	瀧野川信用金庫	0	0	0	0
	巣鴨信用金庫	0	0	0	0
	東京あおば農業協同組合	0	0	0	0
	金融機関小計	0	0	0	0
板橋区	0	0	0	0	
合計	0	0	0	0	

※板橋区からの借入金は、無利息。

(5) 長期借入金明細表

(単位：円)

借入先	期首残高	当期増加高	当期減少高	期末残高	期末残高中 流動負債	期末残高中 固定負債	
金融機関 (土地開発公社協 調融資銀行団)	みずほ銀行	995,229,648	30,983,603	989,977,610	36,235,641	0	36,235,641
	きらぼし銀行	99,660,000	0	97,430,000	2,230,000	0	2,230,000
	東日本銀行	98,490,000	0	96,260,000	2,230,000	0	2,230,000
	朝日信用金庫	81,390,000	0	79,560,000	1,830,000	0	1,830,000
	東京東信用金庫	81,390,000	0	79,560,000	1,830,000	0	1,830,000
	西京信用金庫	82,560,000	0	80,730,000	1,830,000	0	1,830,000
	東京信用金庫	117,730,000	0	115,100,000	2,630,000	0	2,630,000
	城北信用金庫	99,660,000	0	97,430,000	2,230,000	0	2,230,000
	瀧野川信用金庫	99,660,000	0	97,430,000	2,230,000	0	2,230,000
	巣鴨信用金庫	135,960,000	0	132,930,000	3,030,000	0	3,030,000
	東京あおば 農業協同組合	135,960,000	0	132,930,000	3,030,000	0	3,030,000
	金融機関 小計	2,027,689,648	30,983,603	1,999,337,610	59,335,641	0	59,335,641
板橋区	4,419,229,803	864,800,590	695,215,935	4,588,814,458	0	4,588,814,458	
合計	6,446,919,451	895,784,193	2,694,553,545	4,648,150,099	0	4,648,150,099	

※板橋区からの借入金は、無利息。

(6) 資本金明細表

(単位：円)

区分	出資団体名	出資額	摘要
基本財産	板橋区	10,000,000	
合計		10,000,000	

(7) 事業収益明細表

(単位：円)

科目		金額	摘要
公有地取得事業収益	公有用地売却収益	1,854,528,897	
附帯等事業収益	保有土地賃貸等収益	185,568	
合計		1,854,714,465	

(8) 事業原価明細表

(単位：円)

科目		金額	摘要
公有地取得事業原価	公有用地売却原価	1,854,528,897	
合計		1,854,528,897	

(9) 販売費及び一般管理費明細表

(単位：円)

科目	金額	摘要
1 人件費	162,000	
(1) 報酬	162,000	評議員会等報酬
2 経費	2,166,595	
(1) 需用費	62,775	消耗品費
(2) 役務費	121,140	郵便等通信費
(3) 委託料	0	
(4) 使用料・賃借料	1,912,680	システムPCリース料
(5) 公租公課	70,000	法人税
合計	2,328,595	

5 財産目録

資産の部

(単位：円)

科目	金額	備考
流動資産		
現金及び預金	9,804,426	普通預金
	20,000,000	定期預金
公有用地	4,649,169,619	
(内訳)	830,014,420	近代産業遺産群の保存及び史跡公園の整備用地（理化学研究所板橋分所跡地部分）（加賀一丁目3356番121）
	2,936,291,476	近代産業遺産群の保存及び史跡公園の整備用地（野口研究所跡地部分）（加賀一丁目3356番117ほか1筆）
	313,127,896	板橋区画街路第9号線整備事業用地・その1（大山東町59番34）
	405,776,819	板橋区画街路第9号線整備事業用地・その3（大山東町59番39）
	13,380,609	板橋区画街路第9号線整備事業用地・その1 追加補償費（大山東町59番34）
	142,764,492	都市計画道路補助第249号線整備事業用地・その10（徳丸四丁目1116番3ほか1筆）
	7,712,678	板橋区画街路第9号線整備事業用地・その3 追加補償費（大山東町59番39）
	101,229	板橋区画街路第9号線整備事業用地・その5（大山東町60番39）
固定資産		
投資その他の資産	70,000	信用金庫出資金
資産合計	4,679,044,045	

負債の部

(単位：円)

科目	金額	備考
流動負債		
預り金	5,508	源泉所得税
固定負債		
長期借入金	59,335,641	金融機関借入金
	4,588,814,458	板橋区借入金
負債合計	4,648,155,607	

6 注記事項

(1) 重要な会計方針

ア たな卸資産の評価基準及び評価方法

公有用地・・・個別法による原価法によっています。

(2) キャッシュ・フロー計算書関係

ア 対象とする資金(現金及び現金同等物)の範囲

手元現金、要求払預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動のリスクが過少な短期投資(取得日から満期日又は償還日までの期間が3ヶ月以内のもの)としています。

イ 現金及び現金同等物期末残高と貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

貸借対照表の「現金及び預金」	29,804,426 円
預入期間が3ヶ月を超える定期預金	△10,000,000 円
現金及び現金同等物期末残高	19,804,426 円

監查報告

令和8年4月7日

板橋区土地開発公社 理事長 様

板橋区土地開発公社

監 事 平 岩 俊 二

監 事 雨 谷 周 治

令和7年度板橋区土地開発公社決算の監査について

令和8年4月6日付け8板土開公第11号をもって、理事長から監査に付された令和7年度板橋区土地開発公社決算について、板橋区土地開発公社財務会計規程第31条の規定に基づき監査した結果は、下記のとおりである。

記

1 監査の対象

令和7年度板橋区土地開発公社決算

- ・令和7年度板橋区土地開発公社事業報告書
- ・令和7年度板橋区土地開発公社財務諸表

2 監査確定年月日

令和8年4月7日（火）

3 監査実施年月日及び場所

令和8年4月7日（火） 板橋区役所北館11階 第二委員会室

4 監査の結果

決算書及び関係諸帳票を審査し、計数の照合等を行った結果、板橋区土地開発公社財務会計規程、土地開発公社経理基準要綱及び企業会計原則等に照らして、誤りは認められなかった。

なお、収支決算額は、以下のとおり正確であると認められた。

収益的収入決算額	1,877,745,930 円
収益的支出決算額	1,856,857,492 円
収益的収入支出差引残額	20,888,438 円
資本的収入決算額	895,784,193 円
資本的支出決算額	2,750,313,090 円
資本的収入支出差引残額	△1,854,528,897 円

令和8年度

板橋区土地開発公社事業計画
板橋区土地開発公社予算
板橋区土地開発公社資金計画

板橋区土地開発公社

目 次

1	令和8年度板橋区土地開発公社 事業計画	3
2	令和8年度板橋区土地開発公社 予 算	7
3	令和8年度板橋区土地開発公社 資金計画	17

令和8年度

板橋区土地開発公社事業計画

令和8年度板橋区土地開発公社事業計画

事業名	面積(m ²)	事業費(千円)	備考
公有用地 取得事業	2,245.49	3,000,000	1 住宅市街地総合整備事業用地 18,000 千円
			(1)木密地域不燃化特区事業用地 26.83 m ²
			2 道路等整備事業用地 25,000 千円
			(1)都市計画道路補助第249号線事業用地 52.11 m ²
			3 鉄道立体化関連事業用地 2,200,000 千円
			(1)大山駅前広場等整備事業用地 666.55 m ²
			1から3の合計 745.49 m ²
			4 その他の公共事業用地 757,000 千円
			(1)その他の公共事業用地 1,500 m ²
			4の合計 1,500 m ²
合計	2,245.49	3,000,000	

令和8年度

板橋区土地開発公社予算

板橋区土地開発公社

令和8年度板橋区土地開発公社予算

(総則)

第1条 令和8年度板橋区土地開発公社の予算は、次に定めるところによる。

(収益的収入及び支出予算)

第2条 収益的収入及び支出予算の総額は、それぞれ3,930,115千円とする。

2 収益的収入及び支出予算の款項の区分及び当該区分ごとの金額は、「第1表 収益的収入及び支出予算」による。

(資本的収入及び支出予算)

第3条 資本的収入予算の総額は3,074,955千円とし、資本的支出予算の総額は6,984,347千円とする。なお、資本的収入が資本的支出に対して不足する額3,909,392千円は、損益勘定留保資金で補填するものとする。

2 資本的収入及び支出予算の款項の区分及び当該区分ごとの金額は、「第2表 資本的収入及び支出予算」による。

(長期・短期借入金の限度額)

第4条 長期及び短期借入金の合計限度額を3,074,955千円とする。

第1表 収益的收入及び支出予算

収 入 (単位：千円)

款	項	金 額
1 事業収益		3,909,577
	1 公有地取得事業収益	3,909,392
	2 附帯等事業収益	185
2 事業外収益		29
	1 受取利息	28
	2 受取配当金	1
3 繰越金	1 繰越金	20,509
合 計		3,930,115

支 出 (単位：千円)

款	項	金 額
1 事業原価	1 公有地取得事業原価	3,909,392
2 販売費及び一般管理費	1 販売費及び一般管理費	4,551
3 予備費	1 予備費	16,172
合 計		3,930,115

第2表 資本的收入及び支出予算

収 入 (単位：千円)

款	項	金額
1 資本的收入		3,074,955
	1 長期借入金	3,074,955
	2 短期借入金	0
合	計	3,074,955

支 出 (単位：千円)

款	項	金額
1 資本的支出		6,984,347
	1 公有地取得事業費	3,074,955
	2 長期借入金償還金	3,909,392
合	計	6,984,347

収益的收入及び支出

収 入

款	項	目	令和8年度(a)	令和7年度(b)
1	事業収益		3,909,577	1,871,492
	1	公有地取得事業収益	3,909,392	1,871,307
		1 公有用地売却収益	3,909,392	1,871,307
	2	附帯等事業収益	185	185
		1 保有土地賃貸等収益	185	185
2	事業外収益		29	27
	1	受取利息	28	26
		1 受取利息	28	26
	2	受取配当金	1	1
		1 受取配当金	1	1
3	繰越金		20,509	22,646
	1	繰越金	20,509	22,646
		1 繰越金	20,509	22,646
収 入 合 計			3,930,115	1,894,165

支 出

款	項	目	令和8年度(a)	令和7年度(b)
1	事業原価		3,909,392	1,871,307
	1	公有地取得事業原価	3,909,392	1,871,307
		1 公有用地売却原価	3,909,392	1,871,307
2	販売費及び一般管理費		4,551	4,605
	1	販売費及び一般管理費	4,551	4,605
		1 人件費	378	420
		2 経費	4,173	4,185
3	予備費		16,172	18,253
	1	予備費	16,172	18,253
		1 予備費	16,172	18,253
支 出 合 計			3,930,115	1,894,165

〈現金の支出を要しない公有用地売却原価については、これに対応する収益を損益勘定留保

予算説明書

(単位：千円)

比較 (a) - (b)	科目説明
2,038,085	
2,038,085	
2,038,085	公社所有地を区へ売却する際の収益
0	
0	公社所有地の暫定利用による貸付収益
2	
2	
2	預金の利息
0	
0	信用金庫出資金配当金
△ 2,137	
△ 2,137	
△ 2,137	
2,035,950	

(単位：千円)

比較 (a) - (b)	科目説明
2,038,085	
2,038,085	
2,038,085	区へ売却する公社所有地の原価
△ 54	
△ 54	
△ 42	会議報酬(評議員会2回、土地評価審議会5回)
△ 12	管理運営経費(公社システム賃借料等)
△ 2,081	
△ 2,081	
△ 2,081	
2,035,950	

資金として、売却地に係る長期借入金償還金(資本的支出)に補填する。)

資本的収入及び支出

収 入

款	項	目	令和8年度 (a)	令和7年度 (b)
1	資本的収入		3,074,955	3,000,320
	1	長期借入金	3,074,955	3,000,320
		1 金融機関借入金	3,000,000	2,000,000
		2 板橋区借入金	74,955	1,000,320
	2	短期借入金	0	0
		1 金融機関借入金	0	0
		2 板橋区借入金	0	0
収入合計			3,074,955	3,000,320

支 出

款	項	目	令和8年度 (a)	令和7年度 (b)
1	資本的支出		6,984,347	4,871,627
	1	公有地取得事業費	3,074,955	3,000,320
		1 公有用地取得原価	3,000,000	2,000,000
		2 支払元金	16,720	956,722
		3 支払利息	58,235	43,598
	2	長期借入金償還金	3,909,392	1,871,307
		1 金融機関借入金償還金	42,585	943,130
		2 板橋区借入金償還金	3,866,807	928,177
支出合計			6,984,347	4,871,627

(収入支出の差 3,909,392 千円 (売却地に係る長期借入金償還金) については、

予算説明書

(単位：千円)

比較 (a) - (b)	科目説明
74,635	
74,635	借入期間：1年超
1,000,000	用地取得のための金融機関からの借入金額
△ 925,365	金融機関への借入金返済のための板橋区からの借入金額
0	借入期間：1年以内
0	短期で借入予定がないため0円
0	短期で借入予定がないため0円
74,635	

(単位：千円)

比較 (a) - (b)	科目説明
2,112,720	
74,635	
1,000,000	用地取得費
△ 940,002	返済期限が到来した金融機関への借入元金の返済金額
14,637	返済期限が到来した金融機関への借入利息の返済金額
2,038,085	借入期間：1年超
△ 900,545	所有地売却に係る残存元金の償還金額
2,938,630	所有地売却に係る板橋区借入金の償還金額
2,112,720	

損益勘定留保資金（売却地に係る収益）を財源として補填する。）

令和8年度

板橋区土地開発公社資金計画

令和8年度板橋区土地開発公社資金計画

(単位：千円)

支出予定額		資金内訳	
科 目	金 額	科 目	金 額
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費	4,551	事 業 外 収 益	29
		附 帯 等 事 業 収 益	185
		繰 越 金	4,337
予 備 費	16,172	繰 越 金	16,172
公有用地取得原価	3,000,000	金融機関借入金	3,000,000
支 払 元 金	16,720	板 橋 区 借 入 金	16,720
支 払 利 息	58,235	板 橋 区 借 入 金	58,235
金 融 機 関 借 入 金 償 還 金	42,585	公 有 用 地 売 却 収 益	3,909,392
板 橋 区 借 入 金 償 還 金	3,866,807		
合 計	7,005,070	合 計	7,005,070